

แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙



ขององค์การบริหารส่วนตำบลดงหม้อทองใต้  
อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร

## คำนำ

แผนพัฒนาบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ จัดทำขึ้นโดยได้จัดให้มีการประชุมผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมรวมข้อมูลจากทุกส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ ซึ่งทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร จากกระบวนการที่เป็นระบบ ได้แก่ การวิเคราะห์ภาระงานเพื่อประกอบการวิเคราะห์อัตรากำลัง การสำรวจความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร มาตรฐานการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ตลอดจนข้อสรุปจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรเพื่อจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นรูปธรรม

คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า หากได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรนี้แล้ว บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ จะเป็นบุคคลที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของประชาชน สามารถสร้างผลงานที่ดีมีมาตรฐานให้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ได้ จึงขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๘ ไว้ ณ ที่นี้

องค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้

# สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ ๑ หลักการและเหตุผล	
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์	๓
๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร	๓
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร	
๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๔
๒.๒ ภารกิจหลัก ภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๕
๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร	๕
๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๖
๒.๕ โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๗
๒.๖ อัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๘
๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร	๑๐
๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐
๒.๙ โครงสร้างอายุของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๐
๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี	๑๐
ส่วนที่ ๓ หลักสูตรการพัฒนา	
๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา	๑๑
๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๑
๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๒
๓.๔ การพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๕
๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๕
๓.๖ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามหลักสูตรสายงาน	๑๖
ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	
๔.๑ วิสัยทัศน์ (Vision)	๑๙
๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)	๑๙
๔.๓ ค่านิยม	๑๙
๔.๔ เป้าประสงค์	๒๐
๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร	๒๐
ส่วนที่ ๕ การติดตามและประเมินผลการพัฒนาบุคลากร	
๕.๑ ความรับผิดชอบ	๒๖
๕.๒ การติดตามและประเมินผล	๒๖
๕.๓ บทสรุป	๒๗

## ภาคผนวก

- บทสรุปสำหรับผู้บริหารการสำรวจข้อมูลความต้องการฝึกอบรมของบุคลากร
- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร
- สำเนารายงานการประชุมคณะกรรมการแผนพัฒนาบุคลากร

## ส่วนที่ ๑

### หลักการและเหตุผล

#### ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๒๕๔๙ (๔) ได้กำหนดไว้ว่า “ ให้มีการปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลภาครัฐเพื่อจุใจให้ผู้มีความรู้ความสามารถ栎อย่างแท้จริงเข้ามาทำงานในหน่วยงานของรัฐและสามารถเจริญก้าวหน้าได้ตามความสามารถและผลสัมฤทธิ์ของงานของแต่ละบุคคล มีความซื่อสัตย์ สุจริต กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง โดยคิดถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว มีความคิดสร้างสรรค์และคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้การปฏิบัติราชการและการบริหารราชการแผ่นดิน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการคุ้มครองป้องกันบุคลากรภาครัฐจากการใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม ของผู้บังคับบัญชา ”

๑.๒ พระราชนูญได้ทรงกล่าวว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ กำหนดให้ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆเพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและเหมาะสมสมต่อสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการให้สอดคล้องกับการบริหารราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์

๑.๓ ตามประกาศหลักเกณฑ์การจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หมวดที่ ๑๒ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการพัฒนาผู้ใต้รับการบรรจุเข้ารับราชการเป็นข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่นก่อนมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติเพื่อให้รู้ระเบียบแบบแผนของทางราชการ หลักและวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และแนวทางปฏิบัติตนเพื่อเป็นข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ดี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการพัฒนาให้ครบถ้วน ตามหลักสูตรที่คณะกรรมการข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด และกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติที่ดี คุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้ปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในการจัดทำแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นกำหนด โดยให้กำหนดเป็นแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบของแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น

๑.๔ ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๔ ในหมวดที่ ๑๒ การบริหารงานบุคคล ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๖๙ - ๒๗๕ ได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ก่อนมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ โดยผู้บังคับบัญชาต้องพัฒนา ๕ ด้าน ดังนี้

๑. ด้านความรู้ที่นำไปในการปฏิบัติงาน
๒. ด้านความรู้และทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง
๓. ด้านการบริหาร
๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว
๕. ด้านศีลธรรมคุณธรรมและจริยธรรม

๑.๕ สถานการณ์เปลี่ยนแปลง ภายใต้กระแสแห่งการปฏิรูประบบราชการ และการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี การบริหารจัดการยุคใหม่ ผู้นำหรือผู้บริหารองค์การต่างๆต้องมีความตื่นตัวและเกิดความพยายามปรับตัวในรูปแบบต่างๆโดยเฉพาะการเร่งรัดพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ การปรับเปลี่ยนวิธีคิด วิธีการทำงาน เพื่อแสวงหารูปแบบใหม่ๆ และนำระบบมาตรฐานในระดับต่างๆมาพัฒนาองค์กร ซึ่งนำไปสู่แนวคิดการพัฒนาระบบบริหารความรู้ภายในองค์การ เพื่อให้องค์กรสามารถใช้และพัฒนาความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์การได้อย่างมีประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนวิทยาการความรู้ใหม่มาใช้กับองค์การได้อย่างเหมาะสม

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงได้จัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ ขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาข้าราชการองค์กรบริหารส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษาและพนักงานจ้าง เป็นเครื่องมือในการบริหารงานบุคคล อีกทั้งยังเป็นการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติ คุณธรรม จริยธรรมของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลหมู่ท้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ๑.๒ วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามหลักสูตรมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. กำหนด
- ๒) เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีเครื่องมือในการส่งเสริมให้บุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีกรอบความรู้ ทักษะและสมรรถนะ ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานที่คณะกรรมการข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น
- ๓) เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น มีการบริหารการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยการประเมินและวางแผนการพัฒนาของตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพในบริบทที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
- ๔) เพื่อให้บุคลากรท้องถิ่นมีความรู้ทั้งในด้านพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ด้านการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ด้านความรู้ความสามารถและทักษะของงานแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหารและด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- ๕) เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่เอื้อให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติราชการ สร้างสรรค์นวัตกรรมทั้งผลผลิตและการให้บริการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหน้าที่
- ## ๑.๓ ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากร
- ๑) การกำหนดหลักสูตร การพัฒนาหลักสูตร วิธีการพัฒนา ระยะเวลาและงบประมาณ 在การพัฒนา ข้าราชการองค์กรบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา และพนักงานจ้าง ให้มีความสอดคล้องกับตำแหน่งและระดับตำแหน่งในแต่ละสายงาน ที่ดำเนินอยู่ตามกรอบแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี
- ๒) ให้บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในหลักสูตรใดหลักสูตรหนึ่ง หรือหลายหลักสูตรอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง หรือตามที่ผู้บริหารเห็นสมควร ได้แก่  
๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ  
๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ๔) หลักสูตรด้านการบริหาร และ ๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม
- ๓) วิธีการพัฒนาบุคลากร ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นหน่วยดำเนินการเองหรือดำเนินการร่วมกับ ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. หรือ ก.จ.จ. ก.ท.จ. และ ก.อ.บ.ต. จังหวัด หรือหน่วยงานอื่น โดยวิธีการพัฒนาวิธี ได้วิธีหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ได้แก่ ๑) ปฐมนิเทศ ๒) การฝึกอบรม  
๓) การศึกษาหรือดูงาน ๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการหรือการสัมมนา ๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม และ ๖) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning)
- ๔) งบประมาณในการดำเนินการพัฒนาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดสรรงบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากรตามแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนแน่นอน โดยคำนึงถึงความประยุกต์คุ้มค่า เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ๕) การติดตามประเมินผล ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดการติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับทักษะความรู้ และสมรรถนะของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามแผนพัฒนาบุคลากร และเพื่อให้ประโยชน์ในการวางแผนอัตรากำลัง ตารางแผนบริหารงานบุคคลากร การวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าของบุคคลากร ซึ่งมีความสำคัญจำเป็นในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และตารางแผนพัฒนาบุคคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓ ปี ถัดไป

## ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์สถานการณ์พัฒนาบุคลากร

### ๒.๑ ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### (๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดและดูแลสถานีขันส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) การสาธารณูปการ
- (๔) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก
- (๕) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ
- (๖) การจัดให้มีสะอาดหรือการประปา
- (๗) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

#### (๒) ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๓) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส
- (๔) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ
- (๕) การจัดให้มีโรงฝ่าสัตว์
- (๖) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภัฏ

#### (๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตตำบล

#### (๔) ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พัฒนาระบบท่องเที่ยว

มีภารกิจหน้าที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๒) การพัฒนา การส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากสหการ

#### (๕) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๓) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๔) การจัดการสิ่งแวดล้อม

#### (๖) ด้านการศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
- (๔) การศึกษา การนำบุรุษศาสนา และส่งเสริมวัฒนธรรม

(๗) ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) สนับสนุนสภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

(๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

(๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

## ๒.๒. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

### (๑) ภารกิจหลัก

๑. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๓. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
๔. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร

### (๒) ภารกิจรอง

๑. การพัฒนาระบบและส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น
๒. การส่งเสริมการเกษตร
๓. การสนับสนุนและส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน

## ๒.๓ การวิเคราะห์ความต้องการพัฒนาของบุคลากร

- ๑) ความต้องการด้านทักษะ
- ๒) ความต้องการด้านความรู้
- ๓) ความต้องการพัฒนางาน

## ๒.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

### (๑) จุดแข็ง (Strengths)

- ๑) การกำหนดส่วนราชการเหมาะสมกับงานและหน้าที่ที่ปฏิบัติชัดเจน
- ๒) ผู้บริหารมีการส่งเสริมการพัฒนาของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ
- ๓) มีการใช้ระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยอยู่เสมอ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว
- ๔) ได้รับการสนับสนุนการพัฒนาทั้งด้านวิชาการและระเบียบ กฏหมายอยู่เสมอ
- ๕) เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความสามารถ ศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง

### (๒) จุดอ่อน (Weaknesses)

- ๑) การปฏิบัติงานระหว่างส่วนราชการยังขาดการทำงานแบบบูรณาการเชื่อมโยงกัน
- ๒) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ที่เป็นระบบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน
- ๓) เจ้าหน้าที่ยังขาดความตระหนักร่วมมือและรับผิดชอบต่อหน้าที่ของตนเอง
- ๔) ขาดการสร้างวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร และคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจ ขวัญและกำลังใจ ในการปฏิบัติหน้าที่
- ๕) ข้าราชการยังขาดระเบียบวินัยที่ดีในการทำงาน

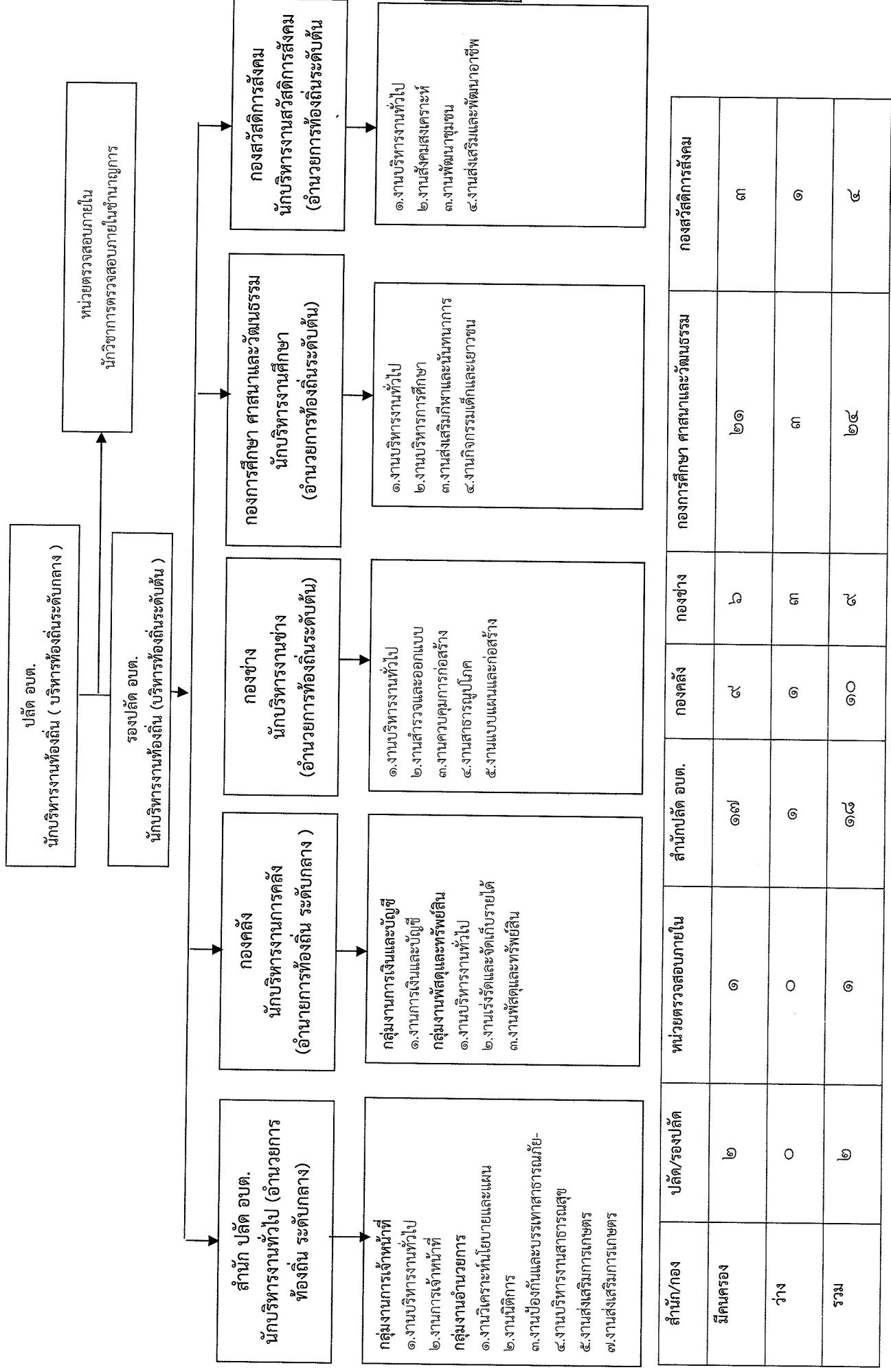
### (๓) โอกาส (Opportunities)

- ๑) นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาและการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๒) กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาบุคลากรในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- ๓) ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ได้รับข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานอยู่เสมอ
- ๔) ประชาชนมีส่วนร่วมต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๕) รัฐบาลมีการกระจายอำนาจและการกิจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากขึ้น

### (๔) อุปสรรค (Threats)

- ๑) การจัดสรรงบประมาณของรัฐให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่เพียงพอ
- ๒) ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา
- ๓) ภัยธรรมชาติที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๔) การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง
- ๕) การถ่ายโอนภารกิจบางส่วนจากส่วนกลางไปให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ได้ถ่ายโอนบุคลากรและงบประมาณ

## ๒.๕ โครงสร้างการเปลี่ยนผ่านตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี



๒.๖ กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนราชการ	กรอบ อัตราภาร ะลังเดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับต้น) <u>สำนักงานปลัด อบต.(๐๑)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักบริหารงานทั่วไป อำนวยการท้องถิ่นระดับกลาง <u>กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หัวหน้ากลุ่มงานการเจ้าหน้าที่ ชพ.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ</u>								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>กลุ่มงานอำนวยการ</u>								
หัวหน้ากลุ่มงานอำนวยการ ชพ.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิติกรปฏิบัติการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ปก./ชก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ปง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีทักษะ</u>								
พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา(บรรทุกน้ำ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>								
พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์(ลูกเสิน)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คณงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คณงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คณงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คณงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>กองคลัง(๐๔)</u>								
นักบริหารงานการคลัง อำนวยการท้องถิ่นระดับกลาง <u>กลุ่มงานการเงินและบัญชี</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หัวหน้ากลุ่มงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีปฏิบัติงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>กลุ่มงานพัสดุและทรัพย์สิน</u>								
หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุและทรัพย์สิน ชพ.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ	
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>										
คงงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>กองซ่อม (๐๔)</u>										
นักบริหารงานซ่อม อำนวยการท้องถิ่นระดับต้น	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
วิศวกรโยธา ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
นายช่างโยธาชำนาญงาน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นายช่างสำรวจ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ</u>										
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชา	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>กองการศึกษา (๐๘)</u>										
นักบริหารงานศึกษา อำนวยการท้องถิ่นระดับต้น	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
นักวิชาการศึกษา ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
นักสัมภาษณ์ ปก./ชก.	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานศูนย์เยาวชน ปง./ชง.	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโคกส่าง</u>										
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	รองจัดสรรจากรัฐ
ครู อันดับ คศ.๒	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ครู อันดับ คศ.๒	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ครูผู้ดูแลเด็ก อันดับ ครูผู้ช่วย	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	รองจัดสรรจากรัฐ
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีทักษะ										
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป										
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่างเดิม
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
<u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านดงหม้อทอง</u>										
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	รองจัดสรรจากรัฐ
ครู อันดับ ค.ศ.๒	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ครู อันดับ ค.ศ.๒	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
ครูผู้ดูแลเด็ก อันดับครูผู้ช่วย	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	รองจัดสรรจากรัฐ
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ										
ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ		
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีทักษะ											
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑		-	-	-	-	-	ว่างเดิม
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑		-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป											
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑		-	-	-	-	-	
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑		-	-	-	-	-	
<u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนาสมบูรณ์</u>											
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	รอจัดสรรจากรัฐ
ครู ค.ศ.๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ครู ค.ศ.๒	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป											
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านแหลมสมบูรณ์</u>											
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	รอจัดสรรจากรัฐ
ครู ค.ศ.๑	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ครู ค.ศ.๒	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป											
ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>กองสวัสดิการสังคม(๑๑)</u>											
นักบริหารงานสวัสดิการสังคม อำนวยการระดับต้น	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	ว่างเดิม
นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
นักสังคมสงเคราะห์ ปก./ชก.	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน ปจ./ชง.	-	๑	๑	๑	๑	+๑	-	-	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ											
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<u>หน่วยงานตรวจสอบภายใน (๑๒)</u>											
นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	-	
<b>รวม</b>	<b>๗๔</b>	<b>๘๒</b>	<b>๘๒</b>	<b>๘๒</b>	<b>๘๒</b>	<b>+๘</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

๒.๗ การจำแนกระดับคุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากร

ประเภท	ต่ำกว่า ปวช.	ปวช. หรือ เทียบเท่า	ปวส. หรือ เทียบเท่า	ปริญญา ตรี หรือ เทียบเท่า	ปริญญา โท หรือ เทียบเท่า	ปริญญา เอก หรือ เทียบเท่า	รวม
พนักงานส่วนตำบล	๐	๐	๔	๘	๖	๐	๑๙
พนักงานครุและบุคลากร ทางการศึกษา	๐	๐	๐	๓	๕	๐	๙
พนักงานจ้าง	๕	๒	๑๓	๑๓	๐	๐	๓๓
รวม	๕	๒	๑๗	๒๔	๑๑	๐	๕๙
คิดเป็นร้อยละ	๘.๔๗	๓.๔๐	๒๘.๘๑	๔๐.๖๘	๑๙.๖๔	๐	๑๐๐.๐๐

๒.๘ สายงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

บริหารท้องถิ่น	อำนวยการท้องถิ่น	วิชาการ	ทั่วไป
(๑) นักบริหารงานท้องถิ่น	(๑) นักบริหารงานทั่วไป (๒) นักบริหารงานการคลัง <sup>*</sup> (๓) นักบริหารงานช่าง <sup>*</sup> (๔) นักบริหารงานสวัสดิการสังคม <sup>*</sup> (๕) นักบริหารงานการศึกษา	(๑) นักจัดการงานทั่วไป (๒) นักทรัพยากรบุคคล (๓) นักวิเคราะห์นโยบาย และแผน (๔) นิติกร (๕) นักวิชาการเงินและบัญชี (๖) นักวิชาการพัสดุ (๗) นักวิชาการตรวจสอบภายใน <sup>*</sup> (๘) นักวิชาการสาธารณสุข (๙) วิศวกรโยธา (๑๐) นักพัฒนาชุมชน (๑๑) นักวิชาการศึกษา <sup>*</sup> (๑๒) นักสันหนนาการ (๑๓) นักสังคมสงเคราะห์	(๑) เจ้าพนักงานธุรการ (๒) เจ้าพนักงานการเงิน และบัญชี (๓) เจ้าพนักงานพัสดุ (๔) เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (๕) นายช่างโยธา (๖) นายช่างสำรวจ <sup>*</sup> (๗) เจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน (๘) เจ้าพนักงานป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย (๙) เจ้าพนักงานศูนย์เยาวชน

๒.๙ โครงสร้างอายุข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น จำแนกตามประเภทตำแหน่ง

ประเภท	ช่วงอายุ (ปี)								คน	อายุเฉลี่ย
	<=๒๔	๒๕ - ๓๙	๓๐ - ๓๙	๓๐ - ๓๙	๔๐ - ๔๙	๕๐ - ๕๙	๖๐ - ๖๙	>=๗๐		
บริหารท้องถิ่น	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๑	๑	๒	๕๕.๕๐
อำนวยการท้องถิ่น	๐	๐	๐	๐	๐	๑	๒	๐	๓	๕๗.๓๓
วิชาการ	๐	๐	๑	๒	๒	๑	๐	๑	๗	๕๒.๐๐
ทั่วไป	๐	๐	๐	๓	๒	๑	๐	๐	๖	๓๘.๘๓
ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา	๐	๐	๐	๒	๒	๑	๒	๑	๙	๔๕.๗๕
พนักงานจ้าง	๒	๒	๖	๖	๑๑	๔	๑	๑	๓๓	๓๔.๓๖
รวม	๒	๒	๗	๑๓	๑๗	๘	๖	๔	๕๙	๔๕.๗๓
คิดเป็นร้อยละ	๓.๓๗	๓.๓๗	๑๑.๔๖	๒๒.๐๓	๒๔.๘๑	๑๓.๕๖	๑๐.๗๗	๖.๗๘	๑๐๐	

๒.๑๐ การสูญเสียกำลังคนจากการเกษียณอายุในระยะ ๓ ปี

ลำดับ	สายงาน	ปีงบประมาณที่เกษียณอายุ			รวม
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
๑	นักพัฒนาชุมชนชำนาญการ	๐	๑	๐	๑
๒	ครู ครศ.๒	๐	๑	๐	๑
รวม		๐	๒	๐	๒

## ส่วนที่ ๓ หลักสูตรพัฒนาบุคลากร

การกำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบล ลงมือทองใต้ ได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับบุคลากรในทุกระดับ พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครู และบุคลากรทางการศึกษา พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป เพื่อให้ได้รับการพัฒนาประสิทธิภาพทั้งทางด้าน การปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งการบริหาร และคุณธรรมและ จริยธรรม ดังนี้

### ๓.๑ เป้าหมายของการพัฒนา

องค์การบริหารส่วนตำบลลงมือทองใต้ กำหนดเป้าหมายของการพัฒนาบุคลากรขององค์การ บริหารส่วนตำบลลงมือทองใต้ ทั้งเป้าหมายเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

#### ๑) เป้าหมายเชิงปริมาณ

จำนวนบุคลากรใน สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลลงมือทองใต้ จำนวน ๕๙ ราย ประกอบด้วย พนักงานส่วนตำบล ข้าราชการหรือพนักงานครูและบุคลากรทางการศึกษา พนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาตามหลักสูตรและส่งเสริม ให้ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น

#### ๒. เป้าหมายเชิงคุณภาพ

ระดับความสำเร็จของบุคลากรใน สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลลงมือทองใต้ ที่ได้เข้ารับการพัฒนา การเพิ่มพูนความรู้ ทักษะคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ประโยชน์ ในการปฏิบัติงานเพื่อบริการประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### ๓.๒ หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลลงมือทองใต้ กำหนดหลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการและพนักงานส่วน ท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลลงมือทองใต้ ดังนี้

หลักสูตรการพัฒนาสำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แต่ละตำแหน่งต้องได้รับ การพัฒนาอย่างน้อยในหลักสูตรหนึ่งหรือหลายหลักสูตร ระยะเวลาดำเนินการพัฒนาบุคลากร ต้องกำหนดให้เหมาะสม กับกลุ่มเป้าหมายที่เข้ารับการพัฒนา วิธีการพัฒนา และหลักสูตรการพัฒนาแต่ละหลักสูตร สำหรับหลักสูตรการพัฒนา สำหรับข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ดังนี้

(๑) หลักสูตรความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานในการปฏิบัติราชการ ระเบียบและแบบแผนทางราชการและกฎหมายระเบียบ ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและ หน้าที่ของข้าราชการในระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหาชนทริย์ทรงเป็นพระประมุขและการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) หลักสูตรการพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อพัฒนาข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่นให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติราชการตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และพัฒนาทักษะ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล เพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๓) หลักสูตรความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและทักษะที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภทแต่ละสายงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาชีพและงานที่ปฏิบัติโดยสามารถประยุกต์ความรู้และทักษะ มาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(๔) หลักสูตรด้านการบริหาร สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พัฒนาทักษะและองค์ความรู้ในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสารและการตัดสินใจ การส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อสามารถเป็นผู้บริหารพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลง

(๕) หลักสูตรด้านคุณธรรมและจริยธรรม เพื่อเป็นการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรฐานทางจริยธรรมและส่งเสริมให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น รักษาจริยธรรมตามมาตรฐานทางจริยธรรม มีการประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรม และยึดถือแนวทางปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม วินัยของข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และหลักธรรมาภิบาล

### ๓.๓ วิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ กำหนดวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล คงหม้อทองใต้ เช่น

#### (๑) การปฐมนิเทศ

สำหรับข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นแรกบรรจุหรืออยู่ระหว่างการทดลองปฏิบัติหน้าที่ราชการ ให้มีความรู้ความเข้าใจสภาพแวดล้อมของหน่วยงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ โครงสร้างส่วนราชการ ผู้บริหาร วัฒนธรรมขององค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ ความสำคัญของภารกิจที่มีต่อประชาชน สังคม ประเทศชาติ การพัฒนาตนเองของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ความก้าวหน้าในอาชีพราชการ เพื่อให้มีทักษัณดีที่ดีและมีแรงจูงใจในการรับราชการ

#### (๒) การฝึกอบรม

การฝึกอบรม เป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยพัฒนาหรือฝึกฝนบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะหรือ ความชำนาญ ตลอดจนประสบการณ์ให้เหมาะสมกับการทำงาน รวมถึงก่อให้เกิดความรู้สึก เช่น ทัศนคติหรือเจตคติที่ดีต่อการปฏิบัติงาน อันจะส่งผลให้บุคลากร แต่ละคนในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถเฉพาะตัวสูงขึ้น มีประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดีทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีประสิทธิผลและประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### (๓) การศึกษา หรือดูงาน

การพัฒนาบุคลากรโดยการให้ไปศึกษาเพิ่มเติมทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการเพิ่มพูนความรู้ด้วยการเรียนหรือการวิจัยตามหลักสูตรของสถาบันการศึกษาในและต่างประเทศโดยใช้เวลาในการปฏิบัติราชการ เพื่อให้ได้มาซึ่งปริญญาหรือประกาศนียบัตรวิชาชีพ ชั่งสาขาวิชาและระดับการศึกษาโดยปกติจะต้องสอบคล้องหรือเป็นประโยชน์กับมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่ดำรงอยู่ตามที่ ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. กำหนด

สำหรับการดูงาน คือ การพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มพูนความรู้และแสวงหาประสบการณ์ด้วยการสังเกตการณ์และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินการใหม่ ๆ โดยคาดหวังว่าจะสามารถนำมาระบุคคลที่ใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือปรับปรุงกระบวนการทำงานในบทบาทหน้าที่สำคัญของแต่ละบุคคลทั้งปัจจัยความสำเร็จและปัญหาอุปสรรค ข้อควรระวังจากการเรียนรู้ขององค์กรที่ไปศึกษาดูงาน ทั้งยังเป็นการเปลี่ยนบรรยากาศโดยการไปพบเห็นสิ่งใหม่ซึ่งสามารถเสริมสร้างแนวคิดใหม่ และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น เพื่อช่วยเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและประสบการณ์ ให้กับบุคลากรอีกทั้งเป็นการเปิดมุมมองที่จะรับการเรียนรู้ในสิ่งใหม่ ๆ สร้างความพร้อมให้แก่ทั้งตัวบุคลากร และสร้างผลสัมฤทธิ์ให้แก่ทีมงาน ส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่ดีผู้ไปศึกษาดูงานต้องใช้ทักษะการสอบถาม การสังเกตและแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการปฏิบัติงานและการแก้ปัญหาในการปฏิบัติงานจากหน่วยงานหรือองค์กรที่ไปศึกษาดูงาน

#### (๔) การประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา

การประชุม (Meeting) การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) หรือการสัมมนา (Seminar) เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรอีกรูปแบบหนึ่งเน้นการพัฒนาทักษะในการคิดเชิงนวัตกรรม การแลกเปลี่ยนข้อมูลความรู้และประสบการณ์และทักษะในการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ สามารถนำเสนอแนวคิดที่ได้รับจากการประชุมสัมมนามาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ซึ่งเป็นการพัฒนาบุคลากรที่ร่วมกันเป็นกลุ่มนเน้นการฝึกปฏิบัติ โดยมีโครงการ/หลักสูตรและกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน ซึ่งอาจจะเป็นการศึกษาร่วมกัน ศึกษาค้นคว้า ตลอดจนทำความเข้าใจและฝึกปฏิบัติเพื่อทักษะปฏิบัติงาน ตามวัตถุประสงค์ของการประชุม การประชุมเชิงปฏิบัติการ หรือการสัมมนา นั้นๆ

#### (๕) การสอนงาน การให้คำปรึกษาหรือวิธีการอื่นที่เหมาะสม

๑) การสอนงาน (Coaching) การสอนงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชา หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นวิธีการให้ความรู้ (knowledge) สร้างเสริมทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) ที่ช่วยในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นได้ในระยะยาวโดยผ่านกระบวนการปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้สอนงานและบุคลากรผู้ถูกสอนงาน การสอนงานสามารถดำเนินการรายบุคคลหรือเป็นกลุ่มเล็กที่ต้องใช้เวลาในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) การฝึกขณะปฏิบัติงาน (On the Job Training) การฝึกขณะปฏิบัติงานถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายในหน่วยงาน เป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรด้วยการฝึกปฏิบัติจริงณ สถานที่จริงเป็นการให้คำแนะนำ เชิงปฏิบัติในลักษณะตัวต่อตัวหรือเป็นกลุ่มเล็กในสถานที่ทำงานและในช่วงการทำงานปกติ วิธีการนี้เน้นประสิทธิภาพการทำงานในลักษณะการพัฒนาทักษะเป็นพื้นฐานให้แก่บุคลากรเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้ด้วยตนเอง การฝึกขณะปฏิบัติงานสามารถดำเนินการโดยผู้บังคับบัญชาหรือมอบหมายผู้ที่มีความเชี่ยวชาญเรื่องนั้น มักใช้สำหรับบุคลากรใหม่ที่เพิ่งเข้าทำงานสับเปลี่ยนโอนย้ายเลื่อนตำแหน่งมีการปรับปรุงงานหรือต้องอธิบายงานใหม่ ๆ ผู้บังคับบัญชาที่ฝึกบุคลากรขณะปฏิบัติงานตามลักษณะงานที่รับผิดชอบ เพื่อให้บุคลากรทราบและเรียนรู้เกี่ยวกับขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานพร้อมคุ้มครองและระเบียบการปฏิบัติงาน ทำให้เกิดการรักษาองค์ความรู้และคงไว้ซึ่งมาตรฐานการทำงาน แม้ว่าจะเปลี่ยนบุคลากรที่รับผิดชอบงานแต่ยังคงรักษาความมีประสิทธิภาพในการทำงานต่อไปได้

๓) การเป็นพี่เลี้ยง (Mentoring) การเป็นพี่เลี้ยงเป็นอีกวิธีการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล วิธีการนี้ต้องใช้ความคิดในการวิเคราะห์รับฟังและนำเสนอทิศทางที่ถูกต้องให้อีกฝ่ายโดยเน้นการมีส่วนร่วมแก่ไขปัญหาและกำหนดเป้าหมายเพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จเป็นกระบวนการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างพี่เลี้ยง (Mentor) และผู้รับคำแนะนำ (Mentee) จากผู้มีความรู้ความชำนาญให้กับผู้ไม่มีประสบการณ์หรือมีประสบการณ์ไม่นานัก ลักษณะสำคัญของการเป็นพี่เลี้ยงคือผู้เป็นพี่เลี้ยงอาจเป็นบุคคลอื่นได้ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้าโดยตรง ทำหน้าที่สนับสนุนให้กำลังใจช่วยเหลือสอนงานและให้คำปรึกษา แนะนำ ดูแลทั้งการทำงาน การวางแผน เป้าหมายในอาชีพให้กับบุคลากร เพื่อให้ผู้รับคำแนะนำมีความสามารถในการปฏิบัติงานที่สูงขึ้น รวมถึงการใช้ชีวิต ส่วนตัวที่เหมาะสม

๔) การให้คำปรึกษาแนะนำ (Consulting) การให้คำปรึกษาแนะนำเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากร อีกรูปแบบหนึ่งที่มักใช้ในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับบุคลากรด้วยการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น ในการทำงานซึ่งผู้บังคับบัญชากำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมสมร่วมกับผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้บุคลากร มีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับตนเองได้ ผู้ให้คำปรึกษาแนะนำมักเป็นผู้บังคับบัญชาภายในหน่วยงาน หรืออาจเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ประสบการณ์และความชำนาญเป็นพิเศษในเรื่องนั้นๆ ที่มีคุณสมบัติ เป็นที่ปรึกษาได้จากทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร

๕) การหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การหมุนเวียนงานเป็นอีกวิธีการหนึ่งในการพัฒนา ขีดความสามารถในการทำงานของบุคลากรถือเป็นวิธีการที่ก่อให้เกิดทักษะการทำงานที่หลากหลาย (Multi-Skill) ที่เน้น การสลับเปลี่ยนงานในนานาชนิดงานหนึ่งไปยังอีกงานหนึ่งมากกว่าการเลื่อนตำแหน่งงาน ที่สูงขึ้น การหมุนเวียนงานเกิดได้จากการเปลี่ยนตำแหน่งงานและการเปลี่ยนหน่วยงานโดยการให้ปฏิบัติงาน ในหน่วยงานอื่นภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด

๖) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนาบุคลากรขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง โดยไม่จำเป็นต้องใช้ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานเท่านั้น บุคลากรสามารถแสวงหาโอกาสเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง ผ่านช่องทางการเรียนรู้และสื่อต่างๆ ที่ต้องการได้ซึ่งวิธีการนี้เหมาะสมสมกับบุคลากรที่ชอบเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยเฉพาะกับบุคลากรที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพในการทำงานสูง

๗) การเรียนรู้ผ่านระบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) การเรียนรู้ด้วยตนเองเป็นวิธีการพัฒนา บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เน้นให้บุคลากรมีความรับผิดชอบในการเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ซึ่งเป็นหลักสูตรอบรมออนไลน์ที่เป็นความต้องการร่วมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเพิ่มศักยภาพของข้าราชการให้สามารถปฏิบัติงานภายใต้ระบบบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาสำหรับบุคลากรท้องถิ่นอาจจะกระทำได้โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. จังหวัด หน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่น หรือองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงานของรัฐหรือส่วนราชการอื่นก็ได้

### ๓.๔ การพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใจ กำหนดการพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใจ ดังนี้

(๑) ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติราชการ ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการโดยทั่วไป เช่น ระเบียบแบบแผนทางราชการ กฎหมายระเบียบที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ บทบาทหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงาน ส่วนท้องถิ่น แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานจ้างและลูกจ้างประจำ และหน้าที่ของบุคลากรห้องเรียนในระบบประชารัฐปั้นเยาว์ อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นพระประมุข และการเป็นข้าราชการที่ดี

(๒) ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมบุคลิกภาพที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่น ได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทักษะด้านดิจิทัล มุชยสัมพันธ์การทำงาน การสื่อความหมายการเสริมสร้างสุขภาพอนามัย เป็นต้น

(๓) ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งนั่นโดยเฉพาะ เช่น งานฝึกอบรม งานพิมพ์หนังสือราชการ งานด้านซ่อม

(๔) ด้านการบริหาร ได้แก่ รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริหารคน เช่น ในเรื่องการวางแผน การมอบหมายงาน การจูงใจ การประสานงาน ความเป็นผู้นำองค์กร ทักษะเฉพาะด้าน การคิดเชิงกลยุทธ์ ทักษะการสื่อสาร และการตัดสินใจ

(๕) ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน มาตรฐานทางจริยธรรม การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

### ๓.๕ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใจ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด ยกตัวอย่างเช่น พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างของ องค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใจ มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกรักด้วยสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย

๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายศัดย และไม่เลือกปฏิบัติ การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เบิดเบือนข้อเท็จจริง

๖. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพໂປຣິສ ແລະตรวจสอบได้
๗. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นพระมุข
๘. การยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

๓.๖ การพัฒนาชีวาราชการหรือพนักงานส่วนห้องรับน้ำตามมาตรฐาน

องค์กรบริหารส่วนตำบลดอนพูนที่ ๑ วิศวราษฎร์และศรีภูมิการพัฒนาชีวาราชการบริหารส่วนตัวบุคคล ดังนี้ ห้องเรียนไป้ โดยใช้ชื่อชุมบุตรตากรับปูบัน เพื่อส่งเสริมให้ชีวาราชการและพนักงานส่วนห้องรับน้ำให้ได้รับการฝึกอบรมตามมาตรฐานที่กำหนด และส่งเสริมเมื่อสิ้นทางความก้าวหน้าของชีวาราชการที่รอพนักงานส่วนห้องรับน้ำตามมาตรฐานที่กำหนด

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คุณวุฒิการศึกษา	ระยะเวลาการดำรง ตำแหน่ง (ปี / เดือน)	การผ่านเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตร ส่วนงาน	แผนการเข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตร พัฒนาชีวาราชการ	หมายเหตุ
๑	นายสมรรถพัชร์ สุวรรณ์ตระ	ปลัด อบต. ( นักบริหารงานทั่วไป )	กล่าว	รปภ.การปกครอง	๒๙ ปี - เดือน	ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รุ่นที่ ๑	-	-
๒	นายพงษ์เจษฐ์ ใจมีสุข	รองปลัด อบต. ( นักบริหารงานทั่วไป )	ศูนย์	รปภ.	๓๐ ปี - เดือน	นักบริหารงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สำนักอ่องคริน รุ่นที่ ๓๗	-	-
๓	สำนักปลัด ( ๐๑ )	นางสาวรัษฎาชน์ พงษ์พาณิช ( นักบริหารงานทั่วไป )	หัวหน้าสำนักปลัด อบต. ( นักบริหารงานทั่วไป )	กล่าว	รักษาอธิบดีบัญชาติ	๒๕ ปี - เดือน	-	+๑
๔	นางสาวรำไพ บัวศรี	นักทรัพยากรบุคคล	หัวหน้ากลุ่มงานการจัดทำที่ดิน นักทรัพยากรบุคคล	ยก.	บริหารธุรกิจและบริบท (การบัญชี)	๑๖ ปี - เดือน	-	-
๕	นางสาวรัตน์ ใจมีสุข	นักธุการและพัสดุ	นักธุการงานภายนอก	บก.	วิชาภาษาอังกฤษพื้นฐาน (คณ)	๑๖ ปี - เดือน	-	-
๖	นายพิเชฐพิทักษ์ เสน่ห์เกตุ	เจ้าพนักงานธุรการ	บก.	ประสิทธิภาพ	๔๖ ปี - ๑๐ เดือน	-	+๑	-
๗	ภริษฐา อินทนียกานต์	หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวศึกษา	หัวหน้ากลุ่มงานอาชีวศึกษา	บก.	บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	๑๗ ปี - เดือน	-	-
๘	นางสุกานต์ พิริยะรัตน์	นักวิเคราะห์พัฒนาและแนะแนว	บก.	บริหารธุรกิจ (คอมพิวเตอร์ธุรกิจ)	๑๗ ปี - เดือน	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบนโยบาย และแผน	-	-
๙	นางสาววิชิตา พรมสุรศ์	ผู้จัดการ	บก.	ผู้จัดการบัญชี	๑ ปี - เดือน	นิติกร	-	-
๑๐	นางสาวธิดาภรณ์ จำรัสตุ๊ด	นักวิจัยการสารสนเทศ	บก.	ผู้จัดการบัญชี	๑ ปี - เดือน	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบนโยบาย และแผน	-	-
๑๑	นางสาวนิติมา จำรัสตุ๊ด	เจ้าพนักงานบุคคลและบริหารฯ สาธารณสุข	บก./ช่าง.	บ่าวส.(เครื่องมือ)	-	-	+๑	-
๑๒	นายสมพันธ์ จำรัสตุ๊ด	นักวิจัยการสารสนเทศ	บก.	บริหารธุรกิจ (การเมืองการตัดสินใจ)	-	-	-	-
๑๓	นางอรณิณี ประชานันท์	ผู้อำนวยการกองกลาง ( นักบริหารงานการตัดสินใจ )	กลาง	บริหารธุรกิจ (การเมืองการตัดสินใจ)	๒๙ ปี - เดือน	+๑	-	-

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คณิตศาสตร์ศึกษา	ระบบวิชาการศึกษา ตัวแหน่ง (ปี / เศรษฐ)	การผ่านเข้าสอบบรรตามหาศึกษา สายงาน	แผนกวิชาที่รับมาฝึกอบรมตามห้องเรียน หลักสูตรภาษาไทย	หมายเหตุ
	นิติมนกานนภร นิติมนกานนภร							
๓๔	ว่างเต็ม	หัวหน้ากลุ่มงานบริการเงินและบัญชี	๖พ.	-	-	-	-	
๓๕	นางสาวสังคณา อุบชาติ	นักวิชาการเงินและบัญชี	๗ก.	บริหารธุรกิจ (กรรับบัญชี)	๗ ปี - เตรียม	-	-	
๓๖	นางสาวนฤจารณ์ ฤณาดา	เจ้าหน้าที่งานบริการเงินและบัญชี	ป.ตร.	บัญชี(กรรับบัญชี)	๗ ปี - เตรียม	+๑	-	
	ภิญญา พื้นท์ดุมและรัชฎีกุล							
๓๗	ว่างเต็ม	หัวหน้ากลุ่มงานพัสดุและทรัพย์สิน	๗พ.	-	-	-	-	
๓๘	น้ำสาครนันดา ฉ่องวงศ์ษา	นักวิชาการงานพัสดุ	ป.ก./ช.	-	-	-	-	
๓๙	นายนีรัชย์ พุ่ม	เจ้าหน้าที่งานจัดซื้อเบ็ดเตล็ด	๗ง.	รักษาความปลอดภัย	๗ ปี - เตรียม	เจ้าหน้าที่งานพัสดุ รุ่นที่ ๓๒	-	
๔๐	ว่างเต็ม (๐๕๔)	นักบริหารงานทั่วไป	๗ง.	( การจัดการประกอบห้องเรียน ) บริหารธุรกิจ (กรรับบัญชี)	๘ ปี - เตรียม	+๑	-	
๔๑	ว่างเต็ม	นักบริหารงานทั่วไป	๗๒๙	-	-	-	-	
๔๒	ว่างเต็ม	วิชาการเชิง	ป.ก./ช.	-	-	-	-	
๔๓	นายพพนพนันดร์ แสงสว่าง	นักวิชาการเชิง	๗ง.	บัญชี(กรรษณ์)	๘ ปี - เตรียม	-	-	
๔๔	ว่างเต็ม	นายท่าประจำร่วง	ป.๑/ป.๒	-	-	-	-	
	กองการศึกษา ศักยานและวัฒนธรรม(๐๐๑)							
๔๕	นายพันธุ์ ศรีแพะผล	ผู้อุปนายกกองการศึกษา ศักยานและวัฒนธรรม ( นักวิชาการเชิงศึกษา )	๗๒๙	บริษัทไทย ( เกษตรยุทธ์ การพัฒนาห้องเรียน )	๗ ปี - เตรียม	-	-	
๔๖	ว่างเต็ม	นักวิชาการศึกษา	ป.ก./ช.	-	-	-	-	
๔๗	กานต์พันธ์	นักสื่อสารนักการ	ป.ก./ช.	-	-	-	-	
๔๘	พูเม็ฟ พัฒนาเด็กให้เก่ง	เจ้าหน้าที่งานศูนย์ฯ	ป.๑/ป.๒	-	-	-	-	
๔๙	กานต์พันธ์(รองอธิบดีกรม)	ผู้อำนวยการนักเรียนพัฒนา	-	-	-	-	-	
๕๐	นางจิตาันันท์ นามวงศ์	ครุ	คศ.๒	ศึกษาค้นคว้าและพัฒนา (การบริหารการศึกษา)	๗ ปี - เตรียม	-	-	
๕๑	นางสาวนภัสma บูรณ์	ครุ	คศ.๒	ศึกษาค้นคว้าและพัฒนา (การบริหารการศึกษา)	๑๐ ปี - เตรียม	-	-	
๕๒	ว่างเต็ม(รองอธิบดีกรม)	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	ครุ	-	-	-	-	

ที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	ระดับ	คณิตศาสตร์	รัฐประศาสดาการศึกษา	การผ่านฝึกอบรมตามหลักสูตร	แผนกร่างเข้ารับการฝึกอบรมตาม หลักสูตรสายงาน	หมายเหตุ
					ตำแหน่ง (ปี/เดือน)	ระยะเวลา	ระยะเวลา	
๓๗	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านจันท์หมื่น ระวัง	สำอางนิยม (รองผู้อำนวยการ)	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-
๓๘	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดมหาสารคาม	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-
๓๙	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดมหาสารคาม	ครุ	ครุ.๑	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๑๐ ปี - เดือน	-	-	-
๔๐	นางสาวสกัญญา คำวงศ์เชียงพิจิล	ครุ	ครุ.๑	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๑๑ ปี - เดือน	-	-	-
๔๑	นางสาวพิมพ์อรุณรัตน์ส่องใจภรณ์	ผู้ช่วยครุ	ครุ.๒	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๑๒ ปี - เดือน	-	-	-
๔๒	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองบัวบาน กิ่วเด่น (รองผู้อำนวยการ)	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-
๔๓	นางสาวนิตยา ธรรมรงค์	ครุ	ครุ.๑	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๑๓ ปี - เดือน	-	-	-
๔๔	นางสาวนิตยา ธรรมรงค์	ครุ	ครุ.๑	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๑๓ ปี - เดือน	-	-	-
๔๕	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองบัวบาน สุขุมวิท	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-
๔๖	สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดมหาสารคาม	ผู้อำนวยการ	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-
๔๗	นางสาวลักษณ์รัตน์ วงศ์สุขุมวิท	ครุ	ครุ.๑	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๑๐ ปี - เดือน	-	-	-
๔๘	นางสาวนันดา ผาเสื้อก	ครุ	ครุ.๑	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๑๑ ปี - เดือน	-	-	-
๔๙	กองส่งเสริมการสอนตาม (๑๑)	ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการสอนตาม (นักบริหารงานส่งเสริมการสอนฯ)	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-
๕๐	ว่างเต็ม	ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการสอนตาม (นักบริหารงานส่งเสริมการสอนฯ)	ผู้อำนวยการ	-	-	-	-	-
๕๑	นางนันนวน นนตราวา	นักพัฒนาชุมชน	นักพัฒนาชุมชน	ศึกษาดูตัวอย่างห้องเรียนพิเศษ (การบริหารครัวเรือน)	๔ ปี - เดือน	นักพัฒนาชุมชน	-	-
๕๒	สำนักงานเขตพื้นที่	นักสังคมสงเคราะห์	นักสังคมสงเคราะห์	บก./ชก.	-	-	-	-
๕๓	สำนักงานเขตพื้นที่	เจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน	เจ้าหน้าที่งานพัฒนาชุมชน	บก./ชก.	-	-	-	-
๕๔	หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๑)	ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน	ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน	บริหารจัดการตรวจสอบภายใน	๑๖ ปี - เดือน	บริหารจัดการภายใน	-	-
๕๕	นางสาววนิชญา อินเสภา	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	บริหารจัดการตรวจสอบภายใน	๑๖ ปี - เดือน	บริหารจัดการภายใน	-	-

## ส่วนที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

การพัฒนาบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

### ๔.๑ วิสัยทัศน์ ( Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ จัดทำวิสัยทัศน์ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Vision) เพื่อให้ การกำหนดทิศทางการพัฒนาข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ขององค์การบริหารส่วน ตำบลคงหม้อทองใต้

“ พนักงานส่วนตำบลมีสมรรถนะสูง เน้นคุณธรรมและศักยภาพเป็นเลิศ เพื่อการพัฒนา ท้องถิ่นตามนโยบาย Thailand ๔.๐ ”

### ๔.๒ พันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission)

องค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ ได้จัดทำพันธกิจด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคล (Mission) เพื่อให้การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างและพนักงานจ้าง ตามวิสัยทัศน์ของการพัฒนาบุคลากรและ บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ ดังนี้

(๑) พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ ให้เป็นมืออาชีพและนวัตกร มีความรู้ ทักษะที่จำเป็นในการบริหารงานและบุรุษการอย่างเป็นระบบพร้อมปรับตัวสู่ยุคดิจิทัล

(๒) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมและค่านิยมร่วม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบ

(๓) พัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข มีความ สมดุลของชีวิตและการทำงาน

(๔) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และดิจิทัลที่ทันสมัย

(๕) พัฒนาบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ ตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ

(๖) พัฒนาทักษะด้านภาวะผู้นำ ทักษะด้านดิจิทัล และทักษะสำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลงรุ่นใหม่ในองค์การ บริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้

### ๔.๓ ค่านิยม

องค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ จัดทำค่านิยมขององค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้ เพื่อให้ ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ปฏิบัติตามค่านิยมขององค์การบริหารส่วนตำบล คงหม้อทองใต้

“ มืออาชีพ คิดสร้างสรรค์ ยึดมั่นธรรมาภิบาล ให้บริการเพื่อประชาชน ”

#### ๔.๔ เป้าประสงค์

องค์การบริหารส่วนตำบลดงหม้อทองได้ กำหนดเป้าประสงค์ของการจัดแผนพัฒนาบุคลากรองค์กร ปี ๓ ปี เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ดังนี้

(๑) บุคลากรมีขีดความสามารถ ทักษะ ความรู้ และสมรรถนะที่หลากหลายในการปฏิบัติงาน ตามภารกิจขององค์กรปี ๓

(๒) องค์กรปี ๓ มีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การวางแผนพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

(๓) บุคลากรมีจิตสำนึก ประพฤติปฏิบัติตน ตามค่านิยม คุณธรรมจริยธรรม วัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

(๔) บุคลากรมีความผูกพันกับองค์กรปี ๓ มีคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และมีความสุขในการทำงาน

(๕) พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพชีวิตและความสุขในวัยหลังเกษียณ

#### ๔.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร

องค์การบริหารส่วนตำบลดงหม้อทองได้ กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากรของการจัดแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลดงหม้อทองได้ เพื่อพัฒนาบุคลากรข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างและพนักงานจ้าง ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อก้าวไปสู่ความเป็นมืออาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรมีจิตสาธารณะ คุณธรรม จริยธรรม และการสร้างความสุขในองค์กร



ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีประสิทธิภาพเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง

วัตถุประสงค์แล้ว ปัจจุบัน	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายปัจจุบัน			งบประมาณ			วิธีการพัฒนา	หน่วยงาน ดำเนินการ
			目標	ตรวจสอบ	คาดว่าจะ	งบประมาณ	ใช้จ่าย	ใช้จ่าย		
๑) บุคลากรทุกระดับ ปัจจุบัน	๑) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานของบุคลากร กับการปฏิบัติงานและ พร้อมรับภาระปฏิบัติงานส่ง ท้ายได้	ร้อยละของบุคลากร ผ่านการประเมินการขาดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	๕๙%	๕๘%	๕๗%	๒๐๐,๐๐๐	๑๙๙,๖๙๕	๑๙๙,๖๙๕	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ยศศรีปรีดารอง ส่วงห้ออ่อน
๒) บุคลากรทุกระดับ ปัจจุบัน	๒) โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานและ พร้อมรับภาระปฏิบัติงานส่ง ท้ายได้	ร้อยละของบุคลากร ผ่านการประเมินการขาดสอบ หลังการฝึกอบรม (ร้อยละ ๔๐)	-	-	-	-	-	-	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	ศษฯบ่มการศึกษา ให้ปริภูมิวิชาการ
	รวม		๕๙%	๕๘%	๕๗%	๑๙๙,๖๙๕	๑๙๙,๖๙๕	๑๙๙,๖๙๕		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการบริหารงานบุคคลและองค์กรแห่งการเรียนรู้

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมายประจำปี			งบประมาณ			วิธีการพัฒนาบุคลากร	หน่วยงานดำเนินการ
			目標值 (ค่า)	目標值 (ค่า)	目標值 (ค่า)	目標值 (ค่า)	目標值 (ค่า)	目標值 (ค่า)		
๑) บุคลากรที่รับผิดชอบสามารถดำเนินการบริหารงานบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ	๑) โครงการที่รับผิดชอบ ๒) โครงการตามที่ได้รับ บุคลากรบุคคลให้อ่าย่างมีประสิทธิภาพ	๑) ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินการบริหารงานบุคคลของคู่ปรับครองส่วนห้องเรียน ๒) โครงการประเมินคุณภาพผ่านสื่อ e-Learning	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๗๐,๐๐๐	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาแห่งบริการวิชาการ
๒) ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	๑) โครงการที่รับผิดชอบ ๒) โครงการตามที่ได้รับ บุคลากรบุคคลให้อ่าย่างมีประสิทธิภาพ	๑) ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินคุณภาพผ่านสื่อ e-Learning ๒) โครงการประเมินคุณภาพผ่านสื่อ e-Learning	๘๕	๘๕	๘๕	-	-	-	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	สถาบันการศึกษาแห่งบริการวิชาการ
๓) ส่วนราชการที่รับผิดชอบ	๑) โครงการที่รับผิดชอบ ๒) โครงการตามที่ได้รับ บุคลากรบุคคลให้อ่าย่างมีประสิทธิภาพ	๑) ร้อยละของส่วนราชการ ๒) ร้อยละของส่วนราชการที่ผ่านการประเมินคุณภาพผ่านสื่อ e-Learning ๓) ร้อยละของส่วนราชการที่ผ่านการประเมินคุณภาพผ่านสื่อ e-Learning	๙	๙	๙	-	-	-	๑) การฝึกอบรม ๒) การฝึกปฏิบัติ	องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
รวม										
๑๖๔										



ສຽງປະເຈດຕາສັນຕິພາບພື້ນຖານທຸກອາກ  
ຕີ ບົດຈຳກັດປະກອບປະກອບສ່ວນຫ້ອງມື  
ປະຈຳປຶກປະມານ ພ.ຄ. ແກ້ວມະນີ - ແກ້ວມະນີ

ລົດຕັບ	ຍໍາອອກສາຜົນຮັກການພື້ນຖານທຸກອາກ	ຈຳນວນໂຄຮົງການ				ຈຳນວນມານາ				ໜ້າມຍາຫຼັກ
		ໜ້າວິທະຍາ	ໜ້າຂ່າຍ	ໜ້າຂ່າຍ	ໜ້າ	ໜ້າ	ໜ້າ	ໜ້າ	ໜ້າ	
៣	ການພື້ນຖານຫຼັກຮຽນທີ່ໄດ້ກົດກຳໄປສູ່ຄ່າງແປ່ງໆນີ້ອາຫຼື່ມ	៩៣	០	០	៨០០,០០០	៨០០,០០០	០	០	០	້າຂ່າຍ
៤	ການພື້ນຖານຫຼັກຮຽນທີ່ໄດ້ກົດກຳໄປສູ່ຄ່າງແປ່ງໆນີ້ອາຫຼື່ມ	៩៣	១៧២	១៧២	៩០០,០០០	៩០០,០០០	៩០០,០០០	៩០០,០០០	៩០០,០០០	້າຂ່າຍ
៥	ການຈົບປັດພື້ນຖານຫຼັກຮຽນທີ່ໄດ້ກົດກຳໄປສູ່ຄ່າງແປ່ງໆນີ້ອາຫຼື່ມ	៩៣	៩៣	៩៣	៩០០,០០០	៩០០,០០០	៩០០,០០០	៩០០,០០០	៩០០,០០០	້າຂ່າຍ

## ส่วนที่ ๕ การติดตามประเมินผลการพัฒนาบุคลากร

### ๕.๑ ความรับผิดชอบ

๑. บุคลากรมีหน้าที่เรียนรู้และพัฒนาตนเองทั้งในด้านกรอบความคิดและทักษะให้สามารถทำงานตามบทบาทหน้าที่และระดับตำแหน่งของตนเอง

๒. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีหน้าที่สร้างสภาพแวดล้อมและระบบการทำงานที่เอื้อให้เกิดการเรียนรู้ให้ทรัพยากรที่จำเป็น รวมทั้ง ดูแลและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการทำงาน และการเรียนรู้และพัฒนาแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเหมาะสม

๓. คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปีครองส่วนห้องถิน มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กร และทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปีครองส่วนห้องถิน รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำหน้าที่ และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลหม้อทองใต้ กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการดำเนินการอื่น ๆ แล้วเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลหม้อทองใต้ทราบ

ให้นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| ๑) นายกองค์กรปีครองส่วนห้องถิน                                 | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒) ปลัดองค์กรปีครองส่วนห้องถิน                                 | เป็นกรรมการ             |
| ๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ                      | เป็นกรรมการ             |
| ๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล              | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถินที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ    |

ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ – สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปีครองส่วนห้องถินเป็นผู้ออกคำสั่ง

### ๕.๒ การติดตามและประเมินผล

๑. กำหนดให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาต้องทำรายงานผลการเข้าอบรมพัฒนา ภายใน ๗ วันทำการนับแต่วันกลับจากการอบรมสัมมนา เพื่อเสนอต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับจนถึงนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลหม้อทองใต้

๒. ให้ผู้บังคับบัญชาทุกหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานก่อนและหลังการพัฒนา ตามข้อ ๑

๓. นำข้อมูลการติดตามผลการปฏิบัติงานมาประกอบการกำหนดหลักสูตรอบรมให้เหมาะสม กับความต้องการของข้าราชการและพนักงานส่วนห้องถินต่อไป

๔. ผู้บังคับบัญชานำผลการประเมินไปพิจารณาในการเลื่อนขั้นเงินเดือน เลื่อนระดับตามผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงาน

๕. ผลการตรวจประเมินประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Performance Assessment : LPA) ตัวชี้วัด ร้อยละของบุคลากรในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ร่วมพัฒนาศักยภาพบุคลากร ดังนี้  
(เป้าหมายต้องได้ร้อยละ ๘๐)

๖. กำหนดให้บุคลากรทุกระดับ ทุกคน ต้องได้รับการพัฒนาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๗. กำหนดให้บุคลากรเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) อย่างน้อย ๑ วิชาต่อปี
๘. ระดับความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ๓ ปี (ระดับ ๕)

#### ๕.๓ บทสรุป

การบริหารงานบุคคลตามแผนพัฒนาบุคลากร ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหม้อทองใต้ สามารถปรับเปลี่ยน แก้ไข เพิ่มเติมให้เหมาะสมตามระเบียบกฎหมาย หรือตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดสกลนคร ตลอดจนแนวนโยบายและยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ประกอบกับภารกิจตามกฎหมายและการถ่ายโอนอาจเป็นเหตุให้การพัฒนาบุคลากรบางตำแหน่งที่จำเป็นได้รับการพัฒนามากกว่า และภารกิจบางประการที่ไม่มีความจำเป็นอาจต้องทำการยุบหรือปรับโครงสร้างหน่วยงานใหม่ให้ครอบคลุมภารกิจต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับนโยบายการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับตัวให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

# ภาคผนวก



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้  
ที่ สัน ๗๑๗๐๑ /-๒๔๔ วันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของพนักงานและบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วน  
ตำบลลงหม้อทองใต้

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้

### เรื่องเดิม

อ้างถึงประกาศ ก.อบต.จังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคล  
ขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๔ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนพัฒนา  
พนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทศนคติ คุณธรรมและจริยธรรมอันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่  
ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้เป็นแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลมีระยะเวลา  
๓ ปี ตามกรอบแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล

### ข้อเท็จจริง

ด้วยแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จะสิ้นสุดระยะเวลาการบังคับใช้  
ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นั้น

### ข้อเสนอแนะ/ข้อพิจารณา

เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรในสังกัด เป็นไปด้วยความต่อเนื่องและเป็นไปตามประกาศ  
ก.อบต.จังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๔ จึงขออนุมัติสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของพนักงานและบุคลากร  
ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ รายละเอียดตามแบบฟอร์มแนบท้ายบันทึกข้อความนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

*กานต์ บัวรุ*

( นางสาวรำไพพรรณี บัวรุ )

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

- ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

*R*

( นางวลัยลักษณ์ พงษ์พาณิช )

หัวหน้าสำนักปลัด

/ความเห็น...

- ความเห็นของรองปลัด อปต.

.....  
.....  
.....

Phaor

( นายพงศ์เดช ไชยมีสุข )

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลงนามอ้างได้

- ความเห็นของปลัด อปต.

.....

.....  
M

( นายณรงค์ฤทธิ์ สุวรรณไตร )

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลงนามอ้างได้

- ความเห็นของนายก อปต.

(  ) อนุมัติ ตามที่เสนอ

(  ) ไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

.....  
A.

( นายเกรียงไชย ทองเพ็ง )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงนามอ้างได้

- ความเห็นของผู้อำนวยการกองคลัง

.....  
.....  


( นางอรนิตร์ ประชานันท์ )  
ผู้อำนวยการกองคลัง

- ความเห็นของผู้อำนวยการกองช่าง

.....  


( นายเทพนิรនดร์ แสงเพชร )

นายช่างโยธาชำนาญงาน รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการกองช่าง

- ความเห็นของผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ

.....  
.....



( นายพันธุ์ ศรีเพงมล )

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- ความเห็นของผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคมฯ

.....  
.....

( นายพงศ์เดช ไชยมีสุข )

รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม



## แบบสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

### วัตถุประสงค์

แบบสอบถามชุดนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองให้ ทั้งนี้ งานการเจ้าหน้าที่ จะได้นำผลจากการสำรวจไปจัดทำแผนฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ให้มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการของท่านและหน่วยงาน

### ตอนที่ ๑ ข้อมูลผู้ตอบแบบสอบถาม

- ๑.๑ ชื่อ- นามสกุล..... ตำแหน่ง.....  
หน่วยงาน..... กลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน.....  
อายุ/..... ปี อายุราชการ/อายุงาน..... ปี วุฒิการศึกษาสูงสุด.....
- ๑.๒ สถานภาพการรับราชการ  
( ) พนักงานส่วนตำบล ( ) ลูกจ้างประจำ  
( ) พนักงานจ้างตามภารกิจ ( ) พนักงานจ้างทั่วไป
- ๑.๓ สถานภาพการปฏิบัติงาน  
( ) ผู้ปฏิบัติงาน ( ) หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน  
( ) ผู้อำนวยการกอง/สำนักหรือเทียบเท่า  
( ) อื่นๆ.....
- ๑.๔ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ  
( ) งานบริหาร ( ) งานวิชาการ ( ) งานสนับสนุน
- ๑.๕ ประวัติการฝึกอบรม สัมมนา หรือศึกษาดูงาน  
๑. ....  
๒. ....  
๓. ....  
๔. ....  
๕. ....

## ตอนที่ ๒ ความต้องการในการฝึกอบรม

๒.๑ ท่านต้องการพัฒนางานของท่านในเรื่องใดบ้าง (ตัวอย่าง เช่น ทักษะเฉพาะตำแหน่ง /ทักษะทางด้านคอมพิวเตอร์/ ทักษะทางด้านการใช้ภาษา/ การพัฒนาความรู้ด้านกฎหมาย ระบุเบียบ เป็นต้น)

๒.๒ ท่านสะดวกที่จะเข้ารับการอบรมในช่วงเดือนใด

๒.๓ ข้อเสนอแนะอื่นๆเกี่ยวกับโครงการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร

### ตอนที่ ๓ งบประมาณ

### ๓.๑ ค่าใช้จ่ายสำหรับค่าลงทะเบียน จำนวน ... บาท

๓.๒ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวน ..... บาท

#### ตอนที่ ๔ การส่งแบบสำรวจคืนและสอบถามความท้องลุพิมเติม

อนึ่งขอให้ท่านได้ตอบแบบสำรวจแล้วให้ส่งข้อมูลดังกล่าว ภายใน ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๖ ส่วนสามข้อมูลเพิ่มได้ที่งานการเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด องค์กรราบรื่นหารส่วนตำบลคงหยาดใจตัว



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้

ที่ สน ๗๑๗๐๑ / -

วันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้

### เรื่องเดิม

ด้วยแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จะสิ้นสุดการบังคับใช้ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นั้น

### ข้อเท็จจริง

ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๔ ข้อ ๒๗๐ และหนังสือหนังสือจังหวัดสกลนคร ที่ สน ๐๐๒๓.๒/๑ ๓๑๒๙ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่องแจ้งแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ให้นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประกอบด้วย

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| ๑) นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒) ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  | เป็นกรรมการ             |
| ๓) รองปลัด/หัวหน้าส่วนราชการทุกส่วนราชการ  | เป็นกรรมการ             |
| ๔) หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล  | เป็นกรรมการและเลขานุการ |
| ๕) ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่น้อยกว่า ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ |                         |
- ทั้งนี้ การออกคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ให้ระบุชื่อ - สกุล และตำแหน่ง หรือระบุเฉพาะตำแหน่งก็ได้ โดยนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นผู้ออกคำสั่ง

### ข้อเสนอแนะ/ข้อพิจารณา

เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาบุคลากร ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดลงนามในคำสั่งฯ ที่แนบมาพร้อมบันทึกข้อความนี้

๓๗๒ ๒๕๖๖

( นางสาวรำไพ บัวศรี )  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

- ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

( นางสาวลักษณ์ พงษ์พาณิช )

หัวหน้าสำนักปลัด

/ความเห็น...

- ความเห็นของปลัด อปต.

.....  
.....



( นายพงศ์เดช ไชยมีสุข )

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้

- ความเห็นของปลัด อปต.

.....  
.....



( นายณรงค์ฤทธิ์ สุวรรณไตร )

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้

- ความเห็นของนายก อปต.

( ) อนุมัติ ตามที่เสนอ

( ) ไม่อนุมัติ เนื่องจาก.....

.....  
.....



( นายเกรียงไชย ทองเพ็ง )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใต้

ที่ ๒๔๐ / ๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ตามประกาศ ก.อบต.จังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๕ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทักษะ คุณธรรมและจริยธรรมอันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการในตำแหน่งนั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้เป็นแผนพัฒนาพนักงานส่วนตำบลมีระยะเวลา ๓ ปี ตามกรอบแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบล

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๕ ข้อ ๒๗๐ และหนังสือ หนังสือจังหวัดสกลนคร ที่ สน ๐๐๒๓.๒/ ๑๓๒๕๙ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่องแจ้งแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ดังนี้

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| ๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใต้    | เป็นประธานกรรมการ     |
| ๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใต้    | เป็นกรรมการ           |
| ๓. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใต้ | เป็นกรรมการ           |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง                       | เป็นกรรมการ           |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม  | เป็นกรรมการ           |
| ๖. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม             | เป็นกรรมการ           |
| ๗. ผู้อำนวยการกองช่าง                       | เป็นกรรมการ           |
| ๘. หัวหน้าสำนักปลัด                         | เป็นกรรมการ/เลขานุการ |
| ๙. นักทรัพยากรบุคคล                         | เป็นผู้ช่วยเลขานุการ  |

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่กำหนดทิศทางขององค์กร และทิศทางด้านบุคลากรให้มีความชัดเจน ร่วมกับผู้บริหารในการกำหนดทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ด้านการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งให้การสนับสนุนผู้บังคับบัญชาทุกระดับในการทำงานที่และรับผิดชอบการเรียนรู้และพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชา ดำเนินการจัดกระบวนการเรียนรู้ การพัฒนาบุคลากร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร และส่วนราชการอย่างทั่วถึง เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ รวมถึงติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใต้ กำหนดวิธีการติดตามประเมินผล ตลอดจนการทำเหมินการอื่น ๆ และเสนอผลการติดตามประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ลงมือท้องใต้ทราบ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๗ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

( นายเกรียงไชย ทองเพ็ง )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงมือท้องใต้



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้  
ที่ สัน ๗๗๗๐๑ / วันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๖  
เรื่อง เชิญประชุม

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้

### เรื่องเดิม

ด้วยแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ จะสิ้นสุดการบังคับใช้ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นั้น

### ข้อเท็จจริง

องค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้ ได้มีคำสั่ง ที่ ๔๘๐/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖

### ข้อเสนอแนะ/ข้อพิจารณา

เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขออนุญาติเชิญประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเข้าร่วมประชุม ในวันที่ ๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๓๐ น. ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้ เพื่อหารือและดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ -๒๕๖๙ ประกาศใช้ทันวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๖

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

กิจ居 พ.อ.ว.

( นางสาวรำไพ บัวศรี )  
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

- ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

.....  
.....

( นางวลัยลักษณ์ พงษ์พาณิช )  
หัวหน้าสำนักปลัด

- ความเห็นของรองปลัด อบต.

.....  
.....

( นายพงศ์เดช ไชยมีสุข )  
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดงหม้อทองใต้

/ความ...

- ความเห็นของปลัด อปต.

( นายณรงค์ฤทธิ์ สุวรรณไตร )

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้

- ความเห็นของนายก อปต.

( นายเกรียงไกร พ่องเพ็ง )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้

- ความเห็นของคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

๑.นายพงศ์เดช ไชยมีสุข

ตำแหน่งรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล



๒.นางอรอนนิตย์ ประชาชนันท์

ตำแหน่งผู้อำนวยการกองคลัง



๓.นายพงศ์เดช ไชยมีสุข

ตำแหน่งรองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม



๔.นายเทพนิรันดร์ แสงเพชร

ตำแหน่งนายช่างโยธาชำนาญงาน



รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองช่าง



๕.นางลักษณ์ พงษ์พาณิช

ตำแหน่งหัวหน้าสำนักปลัด



๖.นายพันธุ์ ศรีแพงมล

ตำแหน่งผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒธรรม



รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๘

วันที่ ๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘  
ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้  
อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร

\*\*\*\*\*

ผู้เข้าร่วมประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑.	นายเกรียงชัย ทองเพ็ง	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒.	นายณรงค์ฤทธิ์ สุวรรณไตร	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓.	นายพงศ์เดช ไชยมีสุข	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๔.	นางอรนิตย์ ประชาชนนันท์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕.	นายพันธุ์ ศรีแพงมล	ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ
๖.	นายพงศ์เดช ไชยมีสุข	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน	กรรมการ
๗.	นายเทพนิรันดร์ แสงเพชร	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๘.	นางวลัยลักษณ์ พงษ์พาณิช	นายช่างโยธา รักษาราชการแทน	กรรมการ/เลขานุการ
๙.	นางสาวรำไพพรรณี บัวศรี	ผู้อำนวยการกองช่าง หัวหน้าสำนักปลัด นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ ๙/๒๘ ๒๐๖๘

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ครั้งที่ ๑ / ๒๕๖๖

วันที่ ๙ เดือน สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๖

ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลลดหม้อทองใต้ อำเภอบ้านม่วง จังหวัดสกลนคร

ผู้มาประชุม

๑. นายเหรียญชัย ทองเพ็ง	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
๒. นายณรงค์ฤทธิ์ สุวรรณไตร	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๓. นายพงศ์เดช ไชยมีสุข	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	กรรมการ
๔. นางอรนิตย์ ประธานนันท์	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๕. นายพันธุ์ ศรีแพงมล	ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ
๖. นายพงศ์เดช ไชยมีสุข	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน	กรรมการ
	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	
๗. นายเทพนิรันดร์ แสงเพชร	นายช่างโยธา รักษาราชการแทน	กรรมการ
	ผู้อำนวยการกองช่าง	
๘. นางวลัยลักษณ์ พงษ์พาณิช	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ/เลขานุการ
๙. นางสาวรำไพพรรณี บัวศรี	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

เริ่มประชุม

เวลา ๐๙.๓๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมแล้ว นายเหรียญชัย ทองเพ็ง ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เป็นประธานที่ประชุมกล่าวเปิดประชุม และมอบหมายให้ นายณรงค์ฤทธิ์ สุวรรณไตร ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลลดหม้อทองใต้ ดำเนินการประชุมโดยมีวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ปลัด อบต.

แจ้งเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลลดหม้อทองใต้ ที่ ๔๙๐ /๒๕๖๖ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ เพื่อให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๕ ส่วนที่ ๓ การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ข้อ ๒๕๙ – ข้อ ๒๖๕ และหนังสือจังหวัดสกลนคร ที่ สน ๐๐๒๓.๒/ว๑๓๒๕๙ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่องแจ้งแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

มติที่ประชุม

รับทราบ

/ระเบียบ..

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓

ปลัด อปต.

เรื่องเพื่อพิจารณา

การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการบริหารงานบุคคลที่กำหนดหลักเกณฑ์ในการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ต้องมีการพัฒนาครอบคลุมทั้ง ๕ ด้าน ได้แก่

๑. ด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน

๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง

๓. ด้านการบริหาร ได้แก่รายละเอียดที่เกี่ยวกับการบริหารงานและการบริการประชาชน

๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว

๕. ด้านศีลธรรม คุณธรรม และจริยธรรม

ให้ นางสาวรำไพพรรณี บัวศรี ตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ เป็นผู้ซึ่งแจ้งข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

นางสาวรำไพพรรณี บัวศรี

ตามหนังสือจังหวัดสกลนคร ที่ สน ๐๐๒๓.๒/ ๑๓๒๕๙ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖ เรื่อง

แจ้งแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ดังนี้ได้ดำเนินการแจกแบบสำรวจความต้องการในการฝึกอบรมของพนักงานส่วน

ตำบล พนักงานจ้าง และบุคลากรในสังกัด ซึ่งบุคลากรทุกท่านได้ดำเนินการส่งแบบสำรวจเรียบร้อยแล้ว การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ จะต้องมีความสอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ และข้อบัญญัติฯ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้ เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรท้องถิ่นมีการพัฒนาทั้งองค์กรและต่อเนื่อง จึงร่างโครงการฝึกอบรม/พัฒนาบุคลากรให้คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร พิจารณาและแก้ไขเพิ่มเติมโครงการให้เหมาะสมกับองค์กร ตามร่างแผนพัฒนาบุคลากรที่ได้แจกให้ท่านกรรมการทุกท่านทราบแล้วนั้น

ปลัด อปต.

ไม่ทราบว่าที่ประชุมมีมติหรือความเห็นอย่างไรบ้าง มีหลักฐานไหนจำเป็นต้องเพิ่มเติมอีกหรือไม่

ผอ.กองคลัง

กองคลัง เห็นชอบตามร่างแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ที่นักทรัพยากรบุคคลได้เสนอต่อที่ประชุมค่ะ

ผอ.กองช่าง

กองช่าง เห็นชอบตามร่างแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ที่นักทรัพยากรบุคคลได้เสนอต่อที่ประชุมครับ

ผอ.กองสวัสดิการสังคม

กองสวัสดิการสังคม เห็นชอบตามร่างแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ที่นักทรัพยากรบุคคลได้เสนอต่อที่ประชุมครับ

ผอ.กองการศึกษาฯ

กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เห็นชอบตามร่างแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ที่นักทรัพยากรบุคคลได้เสนอต่อที่ประชุมครับ

สำนักปลัด อปต.

สำนักปลัด อปต. เห็นชอบตามร่างแผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ที่นักทรัพยากรบุคคลได้เสนอต่อที่ประชุมครับ

มติที่ประชุม

มมติเห็นชอบตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่น ๆ

นายก อบต.

ไม่ทราบว่าที่ประชุมมีอะไรเพิ่มเติมหรือไม่

ที่ประชุม

ไม่มี

นายก อบต.

หากไม่มีอะไรเพิ่มเติม กระผมขอปิดการประชุม

ปิดประชุม

เวลา ๑๐.๓๐ น.

ลงชื่อ

จัน พานิช

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

( นางสาวรำไพ บัวศรี )

นักทรัพยากรบุคคลการงานภายนอก

ลงชื่อ

ผู้เสนอรายงานการประชุม

( นางสาวลักษณ์ พงษ์พาณิช )

หัวหน้าสำนักปลัด

ลงชื่อ

ผู้ตรวจบันทึกรายงานการประชุม

( นายณรงค์ฤทธิ์ สุวรรณไตร )

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้

ลงชื่อ

ผู้ตรวจบันทึกรายงานการประชุม

( นายเกรียงไชย ทองเพ็ง )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคงหม้อทองใต้



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้  
เรื่อง ประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙

องค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กร และเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติฯว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ และเพื่อให้เป็นไปตามประกาศ ก.อ.บ.ต.จังหวัดสกลนคร เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลลงวันที่ ๒๕ ธันวาคม ๒๕๔๕ จึงได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขึ้น โดยจัดทำให้สอดคล้องกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ และจัดทำให้ครอบคลุมถึงพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างและบุคลากร ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ ประกอบมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบร่างแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ นั้น

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้ จึงขอประกาศใช้แผนพัฒนาบุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

( นายหรียญชัย หองเพ็ง )

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงหม้อทองใต้



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร กลุ่มงานมาตรฐาน

การบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น โทร. ๐ ๔๗๗๑ ๕๑๗๒, ๐ ๔๗๗๑ ๖๔๘๒

ที่ สsn ๐๐๒๓.๖/ลํ๙๑

วันที่ ๒๗ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง แจ้งมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖

เรียน ห้องถินอำเภอ ทุกอำเภอ

ก.อบต.จังหวัดสกลนคร ใน การประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ มกราคม ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการแจ้งเวียนมติ ก.อบต.จังหวัดสกลนคร เกี่ยวกับเรื่องการโอน (ย้าย) การบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล และเรื่องอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการโดยเร็วให้ อบต.ทราบก่อน เพื่อดำเนินการแล้ว จึงแจ้งหนังสือที่ผู้ว่าราชการจังหวัดสกลนครลงนามให้ อบต. ทราบภายหลัง

สำนักงานส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นจังหวัดสกลนคร จึงได้ส่งมติ ก.อบต.จังหวัดสกลนคร ใน การประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ เกี่ยวกับเรื่องการโอน (ย้าย) และเรื่องอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการโดยเร็ว มาเพื่อแจ้งองค์การบริหารส่วนตำบลที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามมติ ของ ก.อบต.จังหวัดสกลนคร ต่อไป รายละเอียดตามบัญชีฯ ที่แนบท้ายมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

อธิบดี

(นางรุ่งจิตรา อรรถสาร)

ห้องถินจังหวัดสกลนคร

มติ ก.อปต.จ.สกลนคร ในการประชุม ก.อปต.จ.สกลนคร ครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖  
 ๕.๑๖ เรื่อง ขอความเห็นชอบร่างแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)  
 ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ที่	อำเภอ	อปต.	การตรวจสอบ	มติ ก.อปต. จ.สกลนคร
๑	เมืองสกลนคร	อปต.พังช้าง	อปต.ในเขตจังหวัดสกลนครจำนวน ๗๔ แห่ง ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ รายละเอียดประกอบด้วย	เห็นชอบ แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
๒		อปต.ชุมนับ		
๓		อปต.คงมะไฟ		
๔		อปต.โนนห้อม		
๕		อปต.คงชน		
๖		อปต.โคกก่อ		
๗		อปต.ม่วงลาย		
๘		อปต.ห้วยยาง		
๙	สว่างแดนดิน	อปต.สว่างแดนดิน	๑. หลักการและเหตุผล ๒. เป้าหมายการพัฒนา ๓) หลักสูตรการพัฒนา ๔) วิธีการพัฒนาและระยะเวลาดำเนินการพัฒนา	ของ อปต. จำนวน ๗๔ แห่ง
๑๐		อปต.บงเหลือ		
๑๑		อปต.ตาลโภ		
๑๒		อปต.คำสะอาด		
๑๓		อปต.ค้อใต้		
๑๔		อปต.แวง		
๑๕		อปต.ตาลเนิง		
๑๖		อปต.บ้านถ่อน		
๑๗		อปต.โพนสูง		
๑๘		อปต.ทรายมูล		
๑๙		อปต.ราชดุทอง		
๒๐	วนรนิวาส	อปต.ราชดุ		
๒๑		อปต.วนรนิวาส		
๒๒		อปต.เดือศรีคันไชย		
๒๓		อปต.หนองแวงใต้		
๒๔		อปต.ขัวกำย		
๒๕		อปต.ศรีวิชัย		
๒๖		อปต.ค่อนสารรค		
๒๗		อปต.นาคำ		
๒๘		อปต.อินทร์แปลง		

ที่	อำเภอ	อปต.	การตรวจสอบ	มติ ก.อปต. จ.สกลนคร
๒๙	พรบวนนิคม	อปต.บะชี		
๓๐		อปต.เชียงชุม		
๓๑		อปต.ช้างมิง		
๓๒	บ้านม่วง	อปต.คงเหลือ		
๓๓		อปต.บ่อแก้ว		
๓๔		อปต.หนองกรั่ง		
๓๕		อปต.ม่วง		
๓๖		อปต.คงหม้อทอง		
๓๗		อปต.โนนสะอาด		
๓๘		อปต.มาย		
๓๙		อปต.คงหม้อทองใต้		
๔๐	อาກาศอำนวย	อปต.อากาศ		
๔๑		อปต.นาธี		
๔๒		อปต.โพงงาม		
๔๓	พังโคน	อปต.ตันผึ้ง		
๔๔		อปต.ม่วงไช่		
๔๕	กุสุมาลย์	อปต.โพธิ์เพศาล		
๔๖		อปต.กุสุมาลย์		
๔๗		อปต.อุ่มajan		
๔๘		อปต.นาโพธิ์		
๔๙		อปต.นาเพียง		
๕๐	เจริญศิลป์	อปต.บ้านเหล่า		
๕๑		อปต.หนองแบน		
๕๒		อปต.เจริญศิลป์		
๕๓		อปต.ทุ่งแก		
๕๔		อปต.โคกศิลา		
๕๕	วาริชภูมิ	อปต.วาริชภูมิ		
๕๖		อปต.ค้อเขียว		
๕๗	คำตาแกล้า	อปต.คำตาแกล้า		
๕๘		อปต.หนองบัวสิม		
๕๙		อปต.นาเตี้ย		
๖๐	โพนนาแก้ว	อปต.นาทางวัฒนา		

(๑)

ที่	อำเภอ	อปต.	การตรวจสอบ	มติ ก.อปต. จ.สกลนคร
๖๑	โพนนาแก้ว	อปต.บ้านแป้น		
๖๒	โคกศรีสุพรรณ	อปต.แม่ด่านท่าม		
๖๓		อปต.ด่านม่วงคำ		
๖๔		อปต.เหลาโพนค้อ		
๖๕	เต่างอย	อปต.เต่างอย		
๖๖		อปต.บึงทวาย		
๖๗		อปต.จันทร์เพ็ญ		
๖๘		อปต.นาตาล		
๖๙	นิคมน้ำอูน	อปต.นิคมน้ำอูน		
๗๐		อปต.หนองปลิง		
๗๑		อปต.หนองบัว		
๗๒		อปต.สุวรรณคาม		
๗๓	ภูพาน	อปต.หลุบเลา		
๗๔		อปต.กกปลาชีว		

คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดสกลนคร (ก.อปต.จ.สกลนคร)  
 ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๖ มีมติเห็นชอบ  
 แผนพัฒนาบุคลากร ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบล  
 ในเขตจังหวัดสกลนคร จำนวน ๗๔ แห่ง โดยให้มีผลบังคับใช้ใน วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖  
 และให้รายงานผลให้ ก.อปต.จังหวัดสกลนครทราบ ภายใน ๕ วัน ทำการ นับแต่วันที่รับทราบมติฯ

๒๙

(นางรุ่งจิตรา อรรถสาร)  
 เลขานุการ ก.อปต.จังหวัดสกลนคร